**Ключ к росту предприятий – в оптимизации внутренних процессов, а не только в роботах**

На бизнес-конференции «ЗА-ЗАВОД», прошедшей в Самаре 25 марта, одной из ключевых тем стали вызовы, стоящие перед современными производственниками: высокие процентные ставки, дефицит кадров, необходимость локализации производства и поиска новых рынков сбыта. Первый заместитель Регионального центра компетенций (РЦК) в сфере производительности труда Самарской области, **Елена Дубовова**, представила доклад, посвященный внутренним резервам предприятий как главному инструменту повышения эффективности.

В своем выступлении «Процессный подход как основа повышения эффективности работы предприятий, ценность цифровизации и автоматизации» она обратила внимание на парадоксальную ситуацию: несмотря на активное внедрение современного оборудования, роботов и систем управления ресурсами (ERP и CRM), многие промышленные предприятия не достигают ожидаемого экономического эффекта.

«*Замена станков на более производительные, конечно, важна, но она не всегда является панацеей*, – подчеркнула эксперт. – *Прежде чем инвестировать в дорогостоящие технологии, необходимо внимательно изучить внутренние процессы, выявить узкие места и оптимизировать их. Зачастую, именно грамотная организация работы, а не только современное оборудование, становится определяющим фактором конкурентоспособности*.»

По словам Елены Дубововой, противостоять современным вызовам будет результативнее, если, в первую очередь, рассмотреть, какие ресурсы есть внутри самого предприятия. Процессный подход, когда деятельность компании рассматривается как совокупность взаимосвязанных процессов, позволяет выявить точки роста и найти возможности для повышения эффективности без значительных капиталовложений.

Докладчик также подчеркнула важность цифровизации и автоматизации, но предостерегла от слепого копирования чужого опыта. «*Цифровые инструменты должны быть адаптированы под конкретные нужды предприятия и решать конкретные задачи, а не просто внедряться ради моды*», – отметила она.

Выступление Елены Дубововой стало важным акцентом конференции: начинать необходимо не с покупки новых станков, а с детального анализа и оптимизации внутренних процессов. Бережливый подход позволит самарским предприятиям более эффективно использовать имеющиеся ресурсы и уверенно двигаться вперед, несмотря на сложные экономические условия.

Напомним, что РЦК - оператор федерального проекта «Производительность труда», который является частью нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». Чтобы стать участником проекта необходимо зарегистрироваться на ИТ - платформе «Производительность. рф».